**Jaarplan RIVUS 2018**

Definitief 1 maart 2018



[](http://www.google.nl/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&frm=1&source=images&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAcQjRxqFQoTCMHvudzh88YCFeFu2wodFHcLnw&url=http://www.stadlandwater.nl/relining/&ei=3C6yVcGRKOHd7QaU7q34CQ&psig=AFQjCNFFHQyYwO3REPKoz-EjNPFkJfyhGQ&ust=1437826783246270)

Opdrachtgever Regiegroep RIVUS

Versie definitief

Datum 1 maart 2018

Behandeld in Regiegroep 17 januari 2018, daarna aangepast

**Inhoud**

[Revisiebeheer jaarplan 3](#_Toc507498019)

[Inleiding 4](#_Toc507498020)

[Overzichtstabel activiteiten/betrokkenen jaarplan 2018 5](#_Toc507498021)

[Sturende taken voor Regiegroeplid 6](#_Toc507498022)

[1. Platform Beleidstafel 7](#_Toc507498023)

[2. Platform Communicatie 9](#_Toc507498024)

[3. Platform Operationele kansen 10](#_Toc507498025)

[4. Platform PIA (ingrijpen in de afvalwaterketen) 11](#_Toc507498026)

[5. Project Data, meten en monitoring 13](#_Toc507498027)

[6. Project Duurzaamheid 14](#_Toc507498028)

[7. Project Financiële Systematiek 16](#_Toc507498029)

[8. Project Klimaatadaptatie 18](#_Toc507498030)

[8a. Onderzoek Hittedoelen 19](#_Toc507498031)

[9. Project Uniformeren gegevens b en o puntobjecten 20](#_Toc507498032)

[10. Project Ontwikkelen inkoopstrategie afvalwaterketen 22](#_Toc507498033)

[11. Implementatie Systeemkennis II 24](#_Toc507498034)

[12. Project Branchestandaard RIONED 26](#_Toc507498035)

[13. Vervolgopdrachten Operationele Kansen 28](#_Toc507498036)

[13a. Onderzoek VGS 2.0 28](#_Toc507498037)

[13b. Onderzoek DWA pompen 29](#_Toc507498038)

[13c. Onderzoek slimme meters 29](#_Toc507498039)

[13d. Vervolgopdracht voor Trojka 30](#_Toc507498040)

[Middelen 32](#_Toc507498041)

[Planning 33](#_Toc507498042)

# 

# Revisiebeheer jaarplan

| **Versie** | **Datum** | **Wijzigingen** | **Project** |
| --- | --- | --- | --- |
| Conc. | 21-12-2017 | Concept t.b.v. Regiegroep 17 januari 2018 | Jaarplan |
| Def. | 01-03-2018 | Projecten Financiële Systematiek en Ontwikkelen  Inkoopstrategie in de tijd naar achteren geschoven (n.a.v. RG 17-01-2018) | 7. Financiële systematiek  10. Ontwikkelen Inkoopstrategie |

# Inleiding

Binnen RIVUS wordt gewerkt met het Programma RIVUS 2016-2010. In dit meerjarenprogramma is op hoofdlijnen vastgelegd op welke activiteiten wordt ingezet om de RIVUS doelstellingen voor 2020 te bereiken.

Jaarlijks worden, in het hiervan afgeleide jaarprogramma, de activiteiten voor de komende jaarschijf meer in detail uitgewerkt. Aan het eind van het jaar worden de voortgang en effectiviteit van activiteiten waarop is ingezet geëvalueerd; op basis hiervan wordt het volgende jaarplan opgesteld.

Zo is eind 2017 het Jaarplan 2016-2017 geëvalueerd (Evaluatie Jaarplan 2016-2017

d.d. 1 november 2017, vastgesteld in Regiegroep 9 november 2017) en op basis daarvan het Jaarplan 2018 opgesteld.

Voor u ligt het Jaarplan 2018. In dit jaarplan vindt een nadere gedetailleerde uitwerking plaats van de uit te voeren activiteiten, de koppeling aan de doelen en de begroting. Het jaarplan wordt eind 2018 weer geëvalueerd.

# 

# Overzichtstabel activiteiten/betrokkenen jaarplan 2018

In onderstaande tabel is af te lezen aan welke groep in het jaarplan formeel taken zijn toebedeeld.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activiteit jaarplan** | **Betrokkenen bij activiteit in 2018** | | | | |
|  | **RG-lid** | **Trojka** | **Platform**  **/ET** | **AWT/partners** | **Anders, nl:** |
| 1.Platform Beleidstafel |  |  |  |  |  |
| 2. Platform Communicatie |  |  |  |  |  |
| 3. Platform Operationele kansen |  |  |  |  |  |
| 4. Platform PIA |  |  |  |  | PF Communicatie |
| 5. Project Data, meten, monitoren |  |  |  |  |  |
| 6. Project Duurzaamheid |  |  |  |  | PF communicatie |
| 7. Project Financiële Systematiek |  |  |  |  |  |
| 8. Project Klimaatadaptatie |  |  |  |  |  |
| 9. Project Uniformeren gegevens puntobjecten |  |  |  |  |  |
| 10. Project Ontwikkelen inkoopstrategie afvalwaterketen |  |  |  |  |  |
| 11. Implementatie Systeemkennis II |  |  |  |  |  |
| 12.Project Branchestandaard RIONED |  |  |  |  |  |
| 13. Vervolgopdrachten Operationele kansen |  |  |  |  |  |

# Sturende taken voor Regiegroeplid

In de volgende tabel worden de (deel)activiteiten uit het jaarprogramma opgesomd die specifiek sturing van het regiegroep-lid vragen.

Met de blokjes is aangegeven voor welk tijdvak de activiteit ingepland staat. Een jaar is in 4 tijdvakken opgedeeld ( 4 kwartalen). De achtergronden en samenhang met andere activiteiten zijn in het jaarplan beschreven. Een gedetailleerde planning is beschikbaar in de vorm van het planningsinstrument.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **2018 (4 kwartalen)** | | | |
| **Project** | **Activiteit** | **1** | **2** | **3** | **4** |
| 3 PF Operationele kansen | Stimuleren indienen kansen |  |  |  |  |
| 4 PF PIA | Investeringsagenda beschikbaar stellen |  |  |  |  |
| 5 Project Data Meten Monitoren | In stand houden operationeel meetnetwerk |  |  |  |  |
|  | Formats vullen met meetgegevens |  |  |  |  |
| 7 Project Financiële Systematiek | Uitvraag thermometer + trendbreuken |  |  |  |  |
| 9 Project Uniformeren gegevens b en o puntobjecten | Monitoren kosten/uren b & o puntobjecten |  |  |  |  |
|  | In samenwerking met ET Ambitieniveau vastleggen |  |  |  |  |
| 11 Implementatie Systeemkennis II | Vullen van de formats met gegevens |  |  |  |  |
| 12. Project Branchestandaard Rioned | Aangeven behoefte aan Onderzoek Branchestandaard |  |  |  |  |
| 13a. Onderzoek VGS 2.0 | Zoeken naar en uitwerken van toepassingen |  |  |  |  |
| 13b. Onderzoek DWA pompen | Zoeken naar mogelijke toepassingen |  |  |  |  |
| 13c. Onderzoek Slimme meters | Zoeken naar mogelijke toepassing |  |  |  |  |

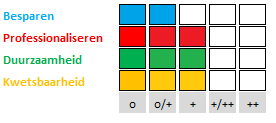
# 

# 1. Platform Beleidstafel

*Beschrijving project*

Door het versterken van de netwerksamenwerking op beleid- en planvorming en het regionaal opbouwen en borgen van kennis zal beleid en planvorming in de regio efficiënter verlopen. Door beleid en planvorming gezamenlijk op te pakken worden plannen beter op elkaar afgestemd en komen de belangrijkste strategische plannen in de totale afvalwaterketen integraal tot stand. Deze slag is noodzakelijk om in een breder perspectief de juiste keuzes te kunnen maken en kansen te benutten op het gebied van innovatie en duurzaamheid en toegroeien naar een gelijk speelveld (voor inwoners en bedrijven).

*Doelrealisatie*

* Kwetsbaarheid neemt af omdat plannen robuuster worden en kennis in de regio geborgd is.
* Kwaliteit neemt toe want expertise/specialisme kan worden vergroot en integraliteit en afstemming nemen toe.
* Kosten nemen in eerste instantie toe doordat afstemming moet worden gezocht. Later nemen ze af doordat kennis in de regio gemakkelijk voorhanden is.
* Duurzaamheid speelt een belangrijke rol bij het maken van de juiste keuzes.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018):*

* RIVUS Visie op de afvalwaterketen d.d. 2013, die inzicht geeft in de belangrijke thema’s.
* Een regionale beleidsagenda/programma voor 2017 en 2018
* Rapportage Quickscan Klimaatadaptatie RIVUS d.d. 11 okt 2017 (vastgesteld RG 9 november 2017)
* Notitie: Afval- en hemelwater op bedrijventerreinen d.d. 19 juli 2017 (vastgesteld RG 6 september 2017)
* Evaluatie over 2017 d.d. 31 oktober (vastgesteld RG 9 november 2017)

*Vervolgactiviteiten Jaarplan 2018*

* Platform: vaststellen beleidsuitgangspunten thema Afnameverplichting
* Platform: regionale beleidsadvisering, gevraagd en ongevraagd.
* Platform: deelname aan Project Klimaatadaptatie (project 8 )
* Platform: deelname aan Onderzoek Hittedoelen (onderdeel van project 8)
* Platform: voorstel gezamenlijke planvorming 2020 (2de kwartaal 2018)
* Platform: kennisdeling beleidsontwikkeling
* Platform: evaluatie over 2018
* Platform: regionale beleidsagenda voor 2019

*Producten eind 2018:*

* Notitie voor het thema Afnameverplichting
* Voorstel gezamenlijke planvorming 2020
* Evaluatierapport 2018
* Regionale beleidsagenda 2019 met keuze thema’s.

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  50 dagen (2018) | Investering  € 10.000 | Actiehouder  Voorzitter platform |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Platform: jaarlijks de beleidsagenda actualiseren (2019, 2020)
* Platform: jaarlijks keuze en uitwerken geselecteerde thema’s (2019, 2020)

(Omgevingswet en Riolering buitengebied)

* Platform/organisaties: (voorbereiding van) het afgestemd tot stand brengen van de 8 GRP’s en het IZP; zoveel mogelijk afstemmen in tijd, eenduidige uitgangspunten en in opzet (2019, 2020).
* Platform: regionale beleidsadvisering, gevraagd en ongevraagd (2019, 2020).

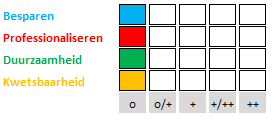
# 2. Platform Communicatie

*Beschrijving project*

Om er zorg voor te dragen dat RIVUS een goede plaats krijgt zowel binnen als buiten de deelnemende organisaties is het van belang de communicatie zorgvuldig in te vullen.

Daarvoor is een communicatieplan opgesteld met beschrijving van actoren en communicatiedoelen en –boodschappen. Uitgangspunt is om RIVUS pro-actief en gericht onder de aandacht te brengen. In vergelijking met de vorige planperiode zal in de komende periode meer aandacht uitgaan naar het stimuleren van een goede implementatie van de producten door de partners.

Het platform stimuleert en levert een actieve bijdrage aan de communicatie over de bovengenoemde ambities. De samenwerkende partijen worden geïnformeerd over het samenwerkingsverband, de voortgang en de activiteiten.



*Doelrealisatie*

Communicatie heeft geen directe invloed op de vier RIVUS doelen maar is wel een basisvoorwaarde voor een succesvolle uitvoering van het programma.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Communicatieplan 2017-2020
* Website [www.rivus.net](http://www.rivus.net) en Extranet
* Nieuwsbrieven (zowel in 2016 als 2017: 4 nieuwsbrieven)
* RIVUS film
* Overzicht uitgevoerde activiteiten 2017 (Regiegroep 17 januari 2018)

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Platform: (doen) uitvoeren communicatieplan, o.a.
  + voeden van de website (Platform) en Extranet (Programma-secretaris) met content;
  + organisatie opstellen nieuwsbrieven en verspreiding;
  + specifieke aandacht voor duurzaamheidsinitiatieven;
  + mede-organisatie bijeenkomsten
* Platform: ondersteuning Trojka bij programma- en omgevingsmanagement
* Platform: ondersteuning PF PIA bij vergroten zichtbaarheid
* Platform: communicatie duurzaamheidsinitiatieven
* Platform: evaluatie 2018 (met overzicht uitgevoerde activiteiten)
* Platform: toetsing Communicatieplan 2017-2020 t.b.v. Jaarplan RIVUS 2019

*Producten eind 2018*

* Evaluatie over 2018 (met overzicht uitgevoerde activiteiten)
* Nieuwsbrieven, bijeenkomsten, actuele website en Extranet

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  30 dagen (2018) | Investering  € 10.000 | Actiehouder  Voorzitter Platform. |

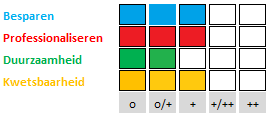
*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Waarschijnlijk grotendeels dezelfde activiteiten als in jaarplan 2018

# 3. Platform Operationele kansen

*Beschrijving project*

Bij het platform Operationele kansen kunnen door de medewerkers van de RIVUS partners kansen en mogelijkheden voor besparingen, verbeteringen etc. in de afvalwaterketen worden aangedragen. Het platform beoordeelt de kansen/ideeën en rapporteert hierover in de regiegroep. De regiegroep neemt een besluit over evt. uitvoering/programmering in opvolgende jaarprogramma’s. De Trojka zorgt voor de voortgangsbewaking van de uitvoering van de activiteiten.



*Doelrealisatie*

Afhankelijk van de ingediende/uitgevoerde kansen heeft het project positieve gevolgen voor de 4 ambities/doelstellingen.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Er is een methodiek/werkwijze voor identificeren, toetsen, prioriteren en implementeren van kansen.
* De kansen kunnen worden ingediend via de website [www.rivus.net](http://www.rivus.net) (functioneert niet optimaal)
* Op Extranet wordt onder Platform Operationele Kansen een overzicht bijgehouden van de ingediende kansen en de afhandeling ervan.
* Er zijn met name in het kader van het opstellen van het nieuwe programma RIVUS 2016-2020 veel nieuwe ideeën en kansen verzameld. Deze zijn beoordeeld door het platform en geprioriteerd door de Regiegroep. Vervolgens zijn acties uitgezet.
* Jaarrapportage 2017

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Platform: Verbeteren mogelijkheid indienen kansen via RIVUS website
* Platform: Blijvende (meer) actieve werving van nieuwe kansen en het beoordelen van de ingediende kansen (continu proces). Vergroten zichtbaarheid.
* Platform: Bijhouden overzicht kansen op Extranet.
* Regiegroep: Beslissing/afweging omtrent programmeren activiteiten om kansen te verzilveren in jaarprogramma 2018/2019/2020.
* Trojka: Monitoren vervolgacties en werkzaamheden volgend uit de kansen. Rapportage daarvan in de regiegroep (voortgangsdocument).
* Platform: Opstellen jaarrapportage over 2018.
* Trojka: Voortgangsrapportage 2018, over uitgezette vervolgacties.

*Producten eind 2018*

* Platform: Jaarrapportage over 2018.
* Platform: Actueel overzicht kansen op Extranet.
* Trojka: Voortgangsrapportage 2018, over uitgezette vervolgacties

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018  4x per jaar | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  10 dagen (2018) | Investering  € 0 | Actiehouder  Voorzitter Platform |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Waarschijnlijk nagenoeg dezelfde activiteiten als in jaarplan 2018

# 4. Platform PIA (ingrijpen in de afvalwaterketen)

*Beschrijving project*

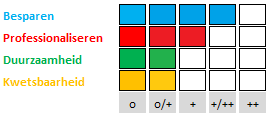
Het vervangen van riolering is erg kapitaalintensief. Het is kapitaalvernietiging om riolering te vervangen voordat dit strikt genomen noodzakelijk is. In het verleden van RIVUS zijn er twee teams mee bezig geweest die concrete producten hebben aangeleverd: Verlengen levensduur en Renovatietechnieken. Meer info van de voorgeschiedenis en genoemde teams is opgenomen in de Opdrachtenbundel 2018.

Het onderwerp verdient permanente aandacht; gezien de omvang van de investeringen loont het opbouwen van verdere expertise binnen het samenwerkingsverband en een stelselmatige kritische discussie rond voorgenomen investeringen.

Daarom is in 2017 het platform Ingrijpen in de afvalwaterketen PIA opgericht. Het platform is dé plek waar kennis rond het ingrijpen in de afvalwaterketen wordt ontwikkeld, gedeeld en toegepast. Het platform heeft als doel partners binnen het samenwerkingsverband in staat te stellen op het gebied van vervangen en renoveren in de afvalwaterketen de best mogelijke beslissing te nemen.

Het platform PIA heeft meerdere taken:

* Het platform verbetert, verdiept en verbreedt de kennis en de afwegingskaders die door de expertteams Verlengen levensduur en Renovatietechnieken zijn ontwikkeld en adviseert en ondersteunt bij het inpassen van verbeterde producten/werkwijzen binnen de bedrijfsvoering van partners. Kennis van de toepassing van aanbestedingsvormen maakt onderdeel uit van de expertise.
* Het platform geeft gevraagd advies wat betreft de gekozen maatregelen in geval van ingrepen in de afvalwaterketen. Partners zijn vrij om gemotiveerd af te wijken van deze adviezen.
* Op basis van het inzicht dat zij opdoet via periodieke analyse van de jaarprogramma's/begrotingen van partners:
  + draagt het platform, bij partijen die hiervoor openstaan, mogelijkheden aan wat betreft maatregelen die gecombineerd tegen gunstigere voorwaarden naar de markt gebracht kunnen worden;
  + geeft zij een signaal aan de regiegroep indien blijkt dat de RIVUS besparingsopgave in gevaar komt.



*Doelrealisatie*

Het project heeft in belangrijke mate een relatie met kosten besparen. Het komt daarbij ook de professionaliteit en kwetsbaarheid ten goede.

Onderzoek heeft aangetoond dat de duurzaamheid van relining is gewaarborgd.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Warme overdracht van de resultaten van het ET Renovatietechnieken naar de individuele organisaties (in 2016).
* Het Platform PIA is gestart op 24 januari 2017 (startoverleg) en werkt conform het Plan van aanpak d.d. 8 maart.
* In de Regiegroep 30 maart 2017 is een discussie geweest over het wel/niet in het leven roepen van een Beheertafel. Besloten is om eerst PIA goed te laten functioneren.
* Er heeft een inventarisatie bij alle partners plaatsgevonden van de voorgenomen ingrepen 2018. Lijst is gepresenteerd op infomiddag 19 september 2017.
* Verder is er een bestek inventarisatie uitgevoerd en is er een standaard moederbestek voor reliningswerken (d.d. 18-10-2017) opgesteld (vastgesteld RG 9 november 2017).
* Het platform heeft op 19 september 2017 een informatiebijeenkomst over renovatie georganiseerd.
* Ontwikkelingstrajecten en marktconsultatie.
* Actief benaderen RIVUS partners v.w.b. rioolrenovatie.
* Inventarisatie van de mogelijkheden gezamenlijk aanbesteden relining.
* Het platform heeft jaarrapportage over 2017 opgesteld.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Platform, Trojka, Communicatie: Verbeteren zichtbaarheid PIA
* Platform: Kennis ontwikkelen, verdiepen en vastleggen van het werkproces ‘Verlengen levensduur’
* Platform: Kennis ontwikkelen, verdiepen en vastleggen van het werkproces ‘Renovatietechnieken’
* Platform: Aan de hand van opgedane (evaluatie)kennis en naar behoefte/op verzoek van de partners de voor Verlengen levensduur en Renovatietechnieken ontwikkelde werkwijzen/methodieken verbeteren/verfijnen.
* Platform: Kennis ontwikkelen, verdiepen en vastleggen van het op de markt brengen van reliningswerken.
* Platform: Aanbesteden gebundelde werken, daar waar behoefte is bij de partners.
* Platform: Inventariseren van de voorgenomen ingrepen 2019 in de afvalwaterketen, inclusief de gevolgen hiervan op het realiseren van de RIVUS besparingsopgave.
* Platform: Geven van gevraagde adviezen wat betreft de ingrepen 2018 en 2019
* Platform: Inventariseren werkwijze beheer en onderhoud persleidingen.
* Regiegroep: Discussie over Beheertafel, i.v.m. jaarplan 2019.
* Platform: Rapportage over 2018 aan de regiegroep wat betreft de werkzaamheden/opgedane inzichten/terzijde gelegde en opgevolgde adviezen/doorgevoerde verbeteringen/resultaten.

*Producten eind 2018*

* Verbeterde werkwijzen/methodieken voor Verlengen levensduur en Renovatietechnieken
* Aanbestede gebundelde werken
* Inventarisatie voorgenomen ingrepen 2019
* Ontwikkelingstrajecten en marktconsultatie.
* Informatiebijeenkomst in september 2018
* Diverse gevraagde adviezen
* Uitgangspunten beheer en onderhoud persleidingen
* Jaarrapportage over 2018
* Besluit t.a.v. Beheertafel

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start | Gereed | Inspanning | Investering | Actiehouder |
| 1-1-2018 | 1-1-2019 | 75 dagen (2018) | € 10.000 | Voorzitter PIA |

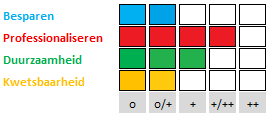
*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Inventarisatie ‘integraal’ afwegingskader beheer.
* Inventarisatie opbouw rioolheffing en toerekening van gerelateerde werkzaamheden.
* Inventarisatie werkwijze van partners (werken op regie of met eigen ingenieursbureau).

# 5. Project Data, meten en monitoring

*Beschrijving project*

Het vastleggen van de ligging en toestand van voorzieningen en het meten aan het functioneren van de afvalwaterketen is de laatste jaren volop in ontwikkeling. Het gaat om een overgang ‘van object naar effect’ en ‘van inspanning naar resultaat’. Deze taak is erop gericht het geheel van data, meten en monitoren in de regio verder te professionaliseren, zodat het een maximale bijdrage levert aan een doelmatige en duurzame inrichting (investeringen) en gebruik (bedrijfskosten) van de afvalwaterketen.



*Doelrealisatie*

Naar verwachting draagt het meten in de afvalwaterketen vooral bij aan de doelstelling verbeteren professionaliteit.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Informatiebehoefte Data meten monitoren, 19 mei 2015.
* Meetbeleid RIVUS 1 mei 2015.
* Basismeetplan (format) 24 april 2015.
* Warme overdracht naar de afvalwaterteams d.d. 19 augustus 2015.
* Van de 9 zuiveringskringen hebben er 8 een meetplan opgesteld.
* De meetplannen zijn gecontroleerd op volledigheid.
* De meetnetwerken zijn operationeel. Er wordt vanaf 1-1-2017 gemeten.
* Er zijn 3 formats opgesteld voor meetrapportages: rioolstelsel, rioolgemaal, zuivering.
* De formats zijn overgedragen (warme overdracht) aan de afvalwaterteams.
* Er is binnen de AWT’s ervaring opgedaan met het vullen van de formats met meetdata 2016.
* Er is door het ET een evaluatie d.d. 11 december 2017 gedaan van het vullen van de formats.

*Activiteiten 2018*

* ET/Trojka: Gezamenlijk opstellen conclusies/aanbevelingen n.a.v. ‘evaluatie vullen formats’
* ET/AWT’s/partners: Uitvoeren conclusies/aanbevelingen n.a.v. ‘evaluatie vullen formats’
* AWT’s/partners: Opstellen meetrapportages over 2017 cf. formats (vanaf 1-1-2018)
* Partners: Operationeel houden van meetnetwerken.
* ET: Evaluatie van de meetplannen medio 2018. Evt. format basismeetplan aanpassen. Rapportage in Regiegroep.
* ET: Opstellen Evaluatierapportage over 2018.

*Producten eind 2018*

* Conclusies/aanbevelingen n.a.v. ‘evaluatie vullen formats’
* Meetrapportages over 2017
* Evaluatie meetplannen, evt. aangepast basismeetplan, rapportage in Regiegroep.
* Evaluatierapportage over 2018.

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  15 dagen | Investering  € 0 | Actiehouder  Trekker ET |

*Mogelijk vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* RIVUS partners: Meten en jaarlijkse rapportage metingen m.b.v. de formats (2019, 2020)
* ET: opstellen notitie: ‘Van meetplan naar verbeterplan. Hoe verder met telemetrie?’
* Afvalwaterteams: Jaarlijks actueel verbeterplan voor de afvalwaterketen (2019, 2020)

# 6. Project Duurzaamheid

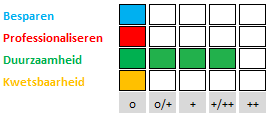
*Beschrijving project*

Een belangrijke doel van het RIVUS samenwerkingsverband is een verduurzaming van de waterketen. Bestuurlijk is geconstateerd dat de realisatie van dit doel achterblijft bij de verwachting..

In het bestuurlijk overleg RIVUS van december 2016 is daarom uitvoerig van gedachten gewisseld over een extra impuls voor duurzaamheid binnen RIVUS. Daarbij is afgesproken om in 2017 een RIVUS ambitiedocument en een uitvoeringsagenda duurzaamheid op te stellen.

Deze documenten zijn opgesteld en in het bestuurlijk overleg van 8 december 2017 opiniërend besproken.

In dit project worden de activiteiten en resultaten voor de thema’s waterkwaliteit en energie/grondstoffenbesparing en –winning gedefinieerd. Voor het thema klimaatadaptatie is een apart project gedefinieerd (project 8).



*Doelrealisatie*

De uit te voeren maatregelen zijn gericht op een duurzamere afvalwaterketen

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Inventarisatie van de bij de RIVUS partners lopende duurzaamheidsinitiatieven.
* Inventarisatie van de beleidsdocumenten van de partners m.b.t. duurzaamheid.
* Afstemming met FLUVIUS over dit project.
* Ambitiedocument en Uitvoeringsagenda Duurzaamheid die opiniërend zijn besproken in het bestuurlijk overleg van 8 december 2017.

*Activiteiten 2018*

* Platform Communicatie: Communicatie over duurzaamheidsinitiatieven van RIVUS partners.
* WDOD: Communicatie over plannen/denkrichting innovaties ten aanzien van de winning van energie/grondstoffen en de aanpak van nieuwe stoffen (Duurzaam Doen).
* Expertteam: inventariseren en analyseren van lopende of voorgenomen programma’s en organisatievormen op het gebied van duurzaamheid bij de RIVUS partners. Beantwoording van de vragen:
  + In welk programma kan RIVUS toegevoegde waarde leveren bij de realisatie van de doelstellingen van de partners en wat is deze toegevoegde waarde concreet?
  + Hoe kan de inbreng worden georganiseerd, wat moet daarvoor worden aangepast in de RIVUS organisatie en welke aanvullende middelen zijn nodig?
  + Welke risico’s spelen er en hoe zijn deze te beheersen?
* Expertteam: Gemotiveerd advies over scope en ambitieniveau RIVUS op het gebied van duurzaamheid t.b.v. bestuurlijk overleg RIVUS medio 2018.
* Expertteam: Aanpassen prestatie indicatoren RIVUS thermometer voor het onderdeel duurzaamheid, zodat evt. resultaten (de geboekte vooruitgang) beter zichtbaar worden.
* Expertteam*:* Opstellen uitvoeringsprogramma duurzaamheid.

*Resultaat eind 2018*

* Er vindt periodieke communicatie over duurzaamheidsinitiatieven plaats.
* Notitie inventarisatie en analyse lopende en voorgenomen programma’s en organisatievormen duurzaamheid (met antwoord op de vragen).
* Advies scope en ambitieniveau duurzaamheid RIVUS
* Uitvoeringsprogramma duurzaamheid.
* Onderdeel duurzaamheid van de RIVUS Thermometer is aangepast.

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  25 dagen | Investering  € 10.000 | Actiehouder  Trekker ET |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Uitvoering uitvoeringsagenda (2019, 2020)

# 7. Project Financiële Systematiek

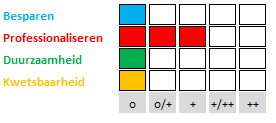
*Beschrijving project*

De RIVUS partners hebben zich gezamenlijk gecommitteerd aan een jaarlijkse besparing van 6 miljoen euro per jaar vanaf 2020, ten opzichte van het kostenniveau dat in 2010 bij een autonome ontwikkeling voor 2020 is voorspeld.

De RIVUS partners hanteren echter ieder andere uitgangspunten wat betreft de financiële systematiek. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om de manier waarop investeringen worden afgeschreven of de kosten die aan het afvalwaterbeheer worden toegerekend. Voor een eerlijke monitoring is het van belang dat de uitgangspunten bij individuele organisaties gelijk blijven aan de uitgangspunten zoals aangenomen in 2010. In het geval dat dit niet zo is, moeten de gerealiseerde kosten zo goed mogelijk op dergelijke trendbreuken gecorrigeerd worden, zodat op een zuivere manier over de gezamenlijke resultaten wat betreft kostenbesparing gerapporteerd kan worden. Daarnaast geldt dat onderlinge kostenvergelijking van gemeenten interessant om verschillen in doelmatigheid op het spoor te komen en daarmee van elkaar te leren.

Het doel van het project Financiële systematiek is het in beeld brengen, analyseren en daarna corrigeren van evt. trendbreuken in de gehanteerde financiële systematiek alsmede het onderling vergelijken van kosten.

*Doelrealisatie*

De deeltaak heeft niet direct invloed op het (eerder) bereiken van de doelen maar is wel de basis voor betrouwbare financiële cijfers en voor het uitvoeren van trend- en doelmatigheidsanalyses. Juist wanneer het gaat om het bereiken van de besparingsdoelstelling is het noodzakelijk inzicht te hebben in de toedeling van kosten, trendbreuken

etc.

*Historie*

Het project kent een lange historie. Deze is uitgebreid weergegeven in de opdrachtenbundel 2018.

Voor het jaarplan 2018 is met name van belang datgene dat in de Regiegroep 30 mei 2017 is besloten:

1. De Regiegroep neemt kennis van de rapportage financiële systematiek d.d. 22 mei 2017
2. Met ingang van 2018 worden de trendbreuken jaarlijks geregistreerd, conform een format dat nog ontwikkeld gaat worden met een aantal financiële experts. De gecorrigeerde kosten worden als een aparte lijn naast de “jaarrekening” kosten in de kostengrafiek van de RIVUS thermometer opgenomen**.**

In de Regiegroep 17 januari 2018 is besloten om de start van het project naar achteren te schuiven, naar mei/juni 2018.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Eindrapport RIVUS – Financiële Systematiek definitief 9 april 2014: werkwijze en aanbevelingen voor vergelijking kosten RIVUS partners en trendanalyse kosten.
* Besluit regiegroep 28 april 2016: Richting 2020 consequent studie naar trendbreuken doen en het resultaat hiervan op de werkelijke kostenontwikkeling evt. te corrigeren
* Financieel rapport Onderzoeksresultaten 2010-2014 d.d. 22 mei 2017 (Regiegroep 30 mei 2017).

*Activiteiten 2018*

* Trojka, samen met enkele financiële deskundigen van de RIVUS partners: Ontwikkelen van een vereenvoudigde methode voor het administreren en corrigeren van trendbreuken (1 november 2018 gereed).
* Trojka: Deze methode integreren in de uitvraag en rapportage van het financiële gedeelte van de RIVUS thermometer (1 november 2018 gereed).

*Resultaat eind 2018*

* Methodiek voor het administreren en corrigeren van trendbreuken.
* Aangepast financiële gedeelte van de RIVUS Thermometer.

*Planning en middelen*

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Naar verwachting is het project eind 2018 afgerond.

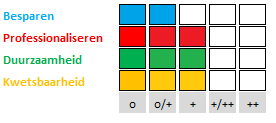
|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start | Gereed | Inspanning | Investering | Actiehouder |
| 1-6-2018 | 1-11-2018 | 0 dagen | € 0 | Trojka |

# 8. Project Klimaatadaptatie

*Beschrijving project*

Door klimaatverandering neemt de kans op wateroverlast, hitte, droogte en overstromingen toe. Dat levert risico’s op voor onze economie, gezondheid en veiligheid. Het is van groot belang dat Nederland zich aanpast aan deze veranderingen. Als we niets doen, kan in Nederland de schade in onze steden oplopen tot zo’n € 70 miljard in de periode tot 2050. Ook in het landelijk gebied kan aanzienlijke schade optreden. Stortbuien en langdurige neerslag veroorzaken ook daar wateroverlast. Op andere momenten ontstaat juist droogteschade. Hitte kan de gezondheid van kwetsbare mensen, zoals ouderen en jonge kinderen bedreigen. Door de klimaatverandering is een omslag in het denken nodig: adaptatie door klimaatbestendig en waterrobuust inrichten moet een vanzelfsprekend onderdeel van ruimtelijke (her)ontwikkelingen worden. Dit project beoogt in beeld te brengen op welke wijze RIVUS haar partners concreet kan ondersteunen bij het realiseren van de doelstellingen voor klimaatadaptatie.

*Doelrealisatie*

* Kwetsbaarheid neemt af omdat plannen robuuster worden en kennis in de regio geborgd is.
* Kwaliteit neemt toe want expertise/specialisme kan worden vergroot en integraliteit en afstemming neemt toe.
* Kosten nemen in eerste instantie toe doordat afstemming moet worden gezocht. Later nemen ze af doordat kennis in de regio gemakkelijk voorhanden is.
* Klimaatadaptatie is binnen RIVUS benoemd als een duurzaamheidsthema.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018):*

* RIVUS Visie op de afvalwaterketen d.d. 2013, het thema klimaatbestendigheid maakt onderdeel uit van deze Visie
* Voorstel deelname aan onderzoek Hittedoelen (vastgesteld in regiegroep 30 mei 2017)
* Rapportage Quickscan Klimaatadaptatie RIVUS (besproken Regiegroep 9 november 2017)
* Ambitiedocument en uitvoeringsagenda duurzaamheid, waarin ook het thema klimaatadaptatie is opgenomen (opiniërend besproken in bestuurlijk overleg van 9 december 2017).

*Vervolgactiviteiten Jaarplan 2018*

* Expertteam: organiseren van twee door het ministerie van I en W gesubsidieerde workshops waarbij 2 hoofdvragen aan de orde komen:
  + Waarom willen we samenwerken?
  + En meer concreet: op welke onderdelen willen we samenwerken?
* Expertteam: inventariseren en analyseren van lopende of voorgenomen programma’s en organisatievormen op het gebied van klimaatadaptatie bij de RIVUS partners.

Beantwoording van de vragen:

* + In welk programma kan RIVUS toegevoegde waarde leveren bij de realisatie van de doelstellingen van de partners en wat is deze toegevoegde waarde concreet?
  + Hoe kan de inbreng worden georganiseerd, wat moet daarvoor worden aangepast in de RIVUS organisatie en welke aanvullende middelen zijn nodig?
  + Welke risico’s spelen er en hoe zijn deze te beheersen?
* Expertteam: inventariseren en analyseren van lopende of voorgenomen regionale of nationale programma’s en organisatievormen op het gebied van klimaatadaptatie.

Beantwoording van de vragen:

* + Bij welk programma kan RIVUS zinvol aansluiten; wat maakt het zinvol (bv. kennis, extra geld, zichtbaarheid etc.)
  + Hoe kan het aansluiten worden georganiseerd?
  + Welke risico’s spelen er en hoe zijn deze te beheersen?
* Expertteam: deelname aan onderzoek Hittedoelen (zie project 8a)
* Expertteam: Gemotiveerd advies over scope en ambitieniveau RIVUS op het gebied van klimaatadaptatie, t.b.v. het bestuurlijk overleg RIVUS medio 2018
* Expertteam: opstellen van een plan van aanpak (uitvoeringsprogramma) voor de doorontwikkeling van klimaatadaptatie RIVUS, waarin ook de aanbevelingen van de Quickscan en de uitdagingen klimaatadaptatie uit de uitvoeringsagenda duurzaamheid zijn meegenomen.

*Producten eind 2018:*

* Notitie inventarisatie en analyse lopende en voorgenomen programma’s en organisatievormen klimaatadaptatie (met antwoord op de vragen).
* Verslagen van workshops met ministerie van I en W.
* Verslagen en rapportages onderzoek hittedoelen
* Advies scope en ambitieniveau klimaatadaptatie RIVUS
* Plan van aanpak doorontwikkeling klimaatadaptatie RIVUS.

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  50 dagen (2018) | Investering  20.000 euro | Actiehouder  Trekker ET |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk):*

* Uitvoering plan van aanpak doorontwikkeling klimaatadaptatie.
* Deelname onderzoek hittedoelen

## 8a. Onderzoek Hittedoelen

*Beschrijving project*

RIVUS doet mee aan een onderzoek over concretisering hittedoelen voor de inrichting van de openbare ruimte. Dit onderzoek wordt uitgevoerd door de Hogeschool van Amsterdam, aan de hand van de hoofdvraag: Wanneer is een ontwerp voldoende hittebestendig?

Concreet gaat het voor RIVUS om medewerking verlenen aan een casestudie, waarbij het gaat om circa 31 dagen (2018: 15 dagen; 2019: 16 dagen) en een totale bijdrage van 10.000 euro uit het RIVUS-budget. De uren en de bijdrage gelden voor heel RIVUS. De Regiegroep is hiermee op 30 mei 2017 akkoord gegaan.

Voor verdere informatie over het onderzoek, zie de Opdrachtenbundel 2018.

# 

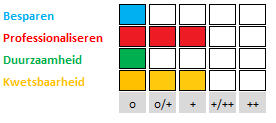
# 9. Project Uniformeren gegevens b en o puntobjecten

*Beschrijving project*

Door RIVUS is het intensiveren van de samenwerking op het gebied van het beheer en onderhoud van puntobjecten (gemalen), als kansrijk voor het samenwerkingsverband betiteld.

Door het ET Verdergaande samenwerking is een globaal model uitgewerkt voor het hosten van het beheer en onderhoud van alle puntobjecten (gemalen) door het waterschap. Het bleek, gezien de verschillen in uitgangspunten tussen alle partners wat betreft ambitie, werkwijze en administratie, niet mogelijk om de winst (RIVUS doelen) ten opzichte van de huidige situatie te kwantificeren. Dat is echter wel voorwaarde voordat bestuurlijk een voorstel voor het hosten van deze werkzaamheden in overweging kan worden genomen.

In dit project worden uitgangspunten en indeling van administratie voor beheer en onderhoud van puntobjecten uitgewerkt en kosten conform deze methode centraal vastgelegd. Daarnaast wordt een systematiek uitgewerkt waarbij bijbehorend onderhoudsdoelstellingen ten aanzien van het beheer en onderhoud uniform kunnen worden vastgesteld en vergeleken. Zodat straks kosten én daarbij horende ambitie beschikbaar zijn als RIVUS zich tegen het eind van het programma (eind 2019) opnieuw buigt over het vraagstuk van hosten van beheer en onderhoud puntobjecten.

*Doelrealisatie*

Dit project is in wezen een voorstudie ten behoeve van het te nemen besluit in het kader van hosten beheer en onderhoud puntobjecten (verdergaande samenwerking). Het inzicht dat dit project verschaft zal tenminste bijdragen aan de professionaliteit en robuustheid.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

* Het ET heeft een rapportage opgesteld met daarin aangegeven de te registreren gegevens en de bijbehorende uniforme definities en omschrijvingen; m.b.t. de inspanningen van beheer en onderhoud van puntobjecten. Deze rapportage is goedgekeurd in de Regiegroep 30 mei 2017.
* De stand van zaken m.b.t. de implementatie van de voorgestelde gegevens is bij de partners geïnventariseerd en besproken in de Regiegroep 6 sept 2017.
* De gemeente Zwolle is op 1 oktober 2017 al gestart met het implementeren en heeft de ervaringen daarmee gedeeld met de overige partners.
* De verantwoordelijkheid is bij de partners neergelegd om ervoor te zorgen dat de eigen administratie geschikt is om per 1-1-2018 de door het ET voorgestelde gegevens te verzamelen.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* RIVUS partners: Monitor vanaf 1-1-2018 de inzet en kosten van beheer en onderhoud puntobjecten conform de rapportage van het expertteam.
* Trojka: Organiseer medio 2018 een mogelijkheid voor evaluatie van de ervaringen van de RIVUS partners.
* Expertteam: Ontwikkel een set prestatie indicatoren waarmee de ambitie van de verschillende partners uniform in beeld kan worden gebracht. Leg deze ambitie vervolgens vast, bijv. in een doelenmatrix.

*Resultaat eind 2018*

* Voor alle partners betrouwbare en vergelijkbare gegevens m.b.t. de inzet en kosten van beheer en onderhoud puntobjecten.
* Kosten en prestatie over het jaar 2018 zijn in beeld gebracht.
* Een set prestatie indicatoren, waarmee de onderhoudsdoelstellingen (ambities) van de verschillende partners, wat betreft beheer en onderhoud puntobjecten, uniform in beeld kan worden gebracht

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start | Gereed | Inspanning | Investering | Actiehouder |
| 1-1-2018 | 1-1-2019  1-8-2018 | 30 dagen  n.v.t. | € 10.000  € 0 | Trekker ET: voorstel, set indicatoren  Trojka: evaluatie |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* In 2019 blijven monitoren
* NB. De beslissing rond het al dan niet hosten van het beheer en onderhoud van puntobjecten maakt geen onderdeel uit van dit project. Deze volgt eind 2019.

# 10. Project Ontwikkelen inkoopstrategie afvalwaterketen

*Beschrijving project*

Het expertteam Publiek Private Samenwerking heeft in de Regiegroep van 3 september 2015 de eindrapportage opgeleverd.

Algemene conclusie van het team is dat een forse besparing mogelijk is als nauwer met marktpartijen voor langere tijd wordt samengewerkt. Daarbij dienen marktpartijen in een open procedure te worden geselecteerd, waarbij een trechtermodel wordt gevolgd. Gezien de werkwijze van RIVUS ligt het voor de hand om de deelnemers op vrijwillige basis naar hun keuze te laten meedoen in een gezamenlijke inkoop te beginnen met het opstellen van een gezamenlijke inkooppakketstrategie. Dan hoeft niet te worden gewacht op een nauwere organisatorische samenwerking die formeel is bekrachtigd. Wachten is zonde gezien de besparingen die mogelijk zijn en gezien het feit dat al veel met dezelfde partijen zaken wordt gedaan.

Er is door de Regiegroep 3 september 2015 ja gezegd tegen het advies om een projectgroep inkoop in het leven te roepen met als eerste opdracht het opstellen van een inkooppakket-strategie voor RIVUS waarbij partners de vrijheid behouden om al of niet mee te doen.

Op basis van de inkooppakketstrategie kunnen daarna via een open marktconsultatie concrete samenwerkingsafspraken met marktpartijen worden gemaakt en de beoogde besparing minimaal worden behaald.

Vanwege de veelheid aan werkzaamheden is de uitvoering destijds verschoven naar het RIVUS programma 2016-2020.

*Doelrealisatie*

In het Regionaal Feitenonderzoek d.d. 2013 is becijferd dat nieuwe vormen van samenwerken met de markt voor RIVUS jaarlijks 0,76 miljoen/jaar (2020) op zou moeten kunnen leveren. Nieuwe vormen van samenwerken kunnen de kwetsbaarheid verminderen. De uitdaging is wel om voldoende kennis in huis te houden om een volwaardig gesprekspartner te blijven. Bij de private partijen zit veel kennis en is de urgentie om te innoveren hoog. Samenwerking kan deze innovaties ook voor de afvalwaterketen beschikbaar maken: de keten kan worden verbeterd, verduurzaamd.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

Het expertteam PPS heeft een lang traject doorlopen en in de Regiegroep van 3 september 2015 het eindproduct (rapportage) opgeleverd.

De Regiegroep heeft op 17 januari 2018 besloten om het project naar achteren te verschuiven; start 3de kwartaal 2018 met uitloop naar 2019.

*Activiteiten 2018*

* Regiegroep: In het leven roepen van een expertteam met als eerste opdracht het in beeld brengen van mogelijkheden en/of belemmeringen bij het opstellen van een inkooppakketstrategie voor RIVUS.

*Resultaten eind 2018*

* Expertteam is bezig met de opdracht

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start | Gereed | Inspanning | Investering | Actiehouder |
| 1-9-2018 | 1-4-2019 | 25 dagen | € 10.000 | Trekker ET |

*Vervolgactiviteiten 2019*

* Rapportage expertteam, gereed 1 april 2019.
* Besluit Regiegroep mei/juni 2019 over wel/niet opstellen van een inkoopstrategie afvalwaterketen.

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020*

* Is afhankelijk van besluit regiegroep.
* Vervolg zou kunnen zijn: het opstellen van een gezamenlijke inkooppakketstrategie en het maken van samenwerkingsafspraken met marktpartijen.

# 11. Implementatie Systeemkennis II

*Beschrijving project*

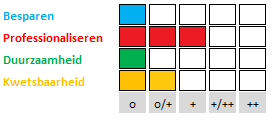
Het Bestuursakkoord Water pleit voor een omslag van normgericht denken naar het oplossen van problemen onder gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeenten en waterschap. Om problemen doelmatig te kunnen aanpakken is wel inzicht in de toestand en het feitelijk functioneren van de

afvalwaterketen nodig. De basis ligt hierbij in de informatie over en de kennis van het

afvalwaterketensysteem.

Het doel is te komen tot eenduidig vastgelegde systeemkennis die toegankelijk is voor alle RIVUS partners. Door het expertteam zijn formats en invulinstructies gemaakt die door de partners worden ingevuld.

*Doelrealisatie*

De activiteit richt zich vooral op het professionaliseren van databeheer door data op eenduidige wijze door de partners vast te leggen. Het is het fundament/ de basis voor het rioleringsbeheer. Door samen werken kan kennis en capaciteit van collega’s worden benut en de kwetsbaarheid worden verminderd.

Ook kan in geval van een calamiteit door het eenduidig vastleggen van systeemkennis door de RIVUS partners sneller/adequater worden gehandeld. Daarnaast kunnen deze “up-to-date” gegevens sneller worden ingezet voor optimalisatiestudies en landelijke benchmarks. Hiermee wordt tijd, en daarmee geld, bespaard.

*Resultaat tot nu toe (01/01/2018)*

Systeemkennis I

* Eindrapportage met invulinstructies d.d. 22 oktober 2013;
  + Daarbij 3 Formats: Overzichtstekening zuiveringskring, Blokkenschema zuiveringskring en Stelselkenmerken zuiveringskring.
* Door de afvalwaterteams aangedragen verbeteringen en aanpassingen

Systeemkennis II

* Optimalisatie van de bestaande formats: 3 gewijzigde formats en invulinstructies:
  + Gewijzigd Format legenda Overzichtstekening d.d. 28 oktober 2015
  + Gewijzigd Format legenda Blokkenschema d.d. 28 oktober 2015
  + Gewijzigd Format Stelselkenmerken d.d. 28 oktober 2015
* Nieuw format en invulinstructie opgesteld voor eenduidige vastlegging van Lozingswerken d.d. 28 oktober 2015.

Vervolg

* Door de regiegroep (11 november 2016) is Wim de Blecourt (waterschap) als coördinator systeemkennis aangesteld. Hij fungeert als vraagbaak en kan nagaan of de formats conform de invulinstructie worden ingevuld.
* Inventarisatie eind 2016: Met uitzondering van de gemeente Zwartewaterland zijn alle producten Systeemkennis I aangeleverd (behoudens enkele topografische overzichtskaarten).
* Het project Systeemkennis II is toen doorgeschoven naar het nieuwe programma (2018).

*Activiteiten 2018*

* Coördinator Systeemkennis: benaderen van de Stichting RIONED om het nieuwe format te promoten in het kader van het GWSW.
* RIVUS partners: Invullen van de formats van Systeemkennis II: Stelselkenmerken, Blokkenschema en Overzichtstekening. Uitgangspunt: eind 2019 gereed.

(sommige partners willen graag eerder aanleveren; is in de Regiegroep besproken)

* RIVUS partners: Invullen van het nieuwe format Lozingswerken conform de invulinstructies (uitgangspunt eind 2019 gereed).
* Coördinator Systeemkennis: Jaarrapportage over 2018 naar Programmamanager.
* Coördinator Systeemkennis: Blijft beschikbaar voor vragen etc.

*Resultaten eind 2018*

* Geen resultaatafspraak; het invullen van de formats dient eind 2019 te zijn afgerond.
* Jaarrapportage 2018

*Planning en middelen*

Het invullen van de formats van Systeemkennis II is wellicht door een aantal partners al eerder afgerond.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start | Gereed | Inspanning | Investering | Actiehouder |
| 1-1-2018  jaarlijks | 31-12-2019 | n.v.t.  2 dagen | € 0  € 0 | AWT’s/RIVUS partners  Coördinator Systeemkennis |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Invullen van de formats (eind 2019 alles gereed)
* Jaarlijkse actualisatie van de gegevens i.k.v. het proces Afnameverplichting

NB. Coördinator systeemkennis blijft beschikbaar voor vragen.

# 12. Project Branchestandaard RIONED

*Beschrijving project*

De Stichting RIONED heeft de Branchestandaard gemeentelijke watertaken ontwikkeld. Daarmee wordt met name de kwalitatieve robuustheid inzichtelijk. De branchestandaard is/wordt al bij een aantal samenwerkingsverbanden gebruikt. Er is enthousiasme over dit onderzoek.

Kernvraag bij de branchestandaard is: Hoe zorgt de gemeente dat zij de juiste kennis en competenties in huis heeft om de gemeentelijke watertaken naar behoren te kunnen blijven uitvoeren?

Het model geeft inzicht in:

* de activiteiten die medewerkers voor de watertaken moeten uitvoeren;
* de kennis en competenties die daarvoor nodig zijn, en;
* welke kennis en competenties professionals en organisaties al in huis hebben.

Zo wordt voor de RIVUS partners duidelijk waar eventuele witte kennisvlekken zitten en waar competenties moeten worden versterkt. Daarnaast kan de individuele (aankomende) professional controleren of hij zelf de vereiste kennis en competenties heeft. Verder kan het model een rol spelen bij verdere samenwerking in de regio's.

Ter info: Binnen het Platform Water Vallei en Eem hebben 15 van de 17 partners meegedaan aan de monitor. Kort na het invullen van de monitor zijn de uitkomsten met betrekking tot ‘kennis’ besproken in de AWT’s. De resultaten werden anoniem gepresenteerd. Het is daarbij aan de medewerkers overgelaten of de resultaten van de monitor ook gedeeld werden met het management. Op het onderdeel ‘Competenties’ is door het platform niet ingespeeld.

Bij het beantwoorden van de vragen is er geen ‘goed’ of ‘fout’. De resultaten geven vooral inzicht in de verschillende kennisniveaus. Uit de monitor is goed te herleiden welke werkvelden aandacht verdienen. Vervolg van dit onderzoek kan zijn dat mensen die ergens goed in gescoord hebben ingezet worden om deze kennis over te dragen. Ook een opleidingstraject/cursus bij de stichting Wateropleidingen behoort tot de mogelijkheden.

*Doelrealisatie*

Wanneer dit instrument ‘goed’ wordt gebruikt ontstaat er inzicht in de situatie per partner en in de mogelijkheden om hierin te verbeteren. Elkaar helpen zou kunnen op RIVUS schaal. Dit zal leiden tot een hogere professionaliteit en robuustheid.

*Resultaat tot nu toe (01-01-2018)*

Regiegroep 6 september 2017

* In de Regiegroep 6 september 2017 is informatie over de Branchestandaard aan de orde gekomen. Beschikbare documenten: voorstel gebruik Branchestandaard RIONED; brochure Branchestandaard RIONED; verslag Regiegroep.
* De Regiegroep heeft het volgende besloten: Het onderzoek Branchestandaard RIONED wordt meegenomen in de te prioriteren activiteiten voor het Jaarplan 2018. Voordat een evt. besluit genomen wordt, moet e.e.a. verder uitgewerkt.

Benen op Tafel Regiegroep 12 oktober 2017

* Tijdens het Benen op Tafel overleg van de regiegroep 12 oktober 2017 heeft Marijke Jaarsma, Platform Water Vallei en Eem, een presentatie verzorgd over de Branchestandaard. Beschikbare documenten: presentatie; verslag BOT overleg.
* De conclusie van de Regiegroep was: De Branchestandaard wel opnemen in het Jaarplan, maar eerst onderzoeken of de behoefte wel aanwezig is. Daarna evt. een vervolg eraan geven. Zorgen voor een duidelijke omschrijving van het doel van het onderzoek in het jaarplan.

Vragen/opmerkingen

Vanuit de twee besprekingen in de regiegroep zijn een aantal vragen/opmerkingen gemaakt. Het is van belang dat deze in het vervolgtraject worden beantwoord:

* Wat wil je met het onderzoek bereiken? Het doel goed omschrijven. Wat kunnen we precies met de tool?
* Heeft ongetwijfeld meerwaarde maar --- welke toegevoegde meerwaarde? Geeft vast meer inzicht maar … is ook veel werk.
* Is het wel nuttig voor individuele organisaties, zoals kleine gemeenten?
* Kan breder toegepast worden dan alleen het individuele niveau, bijvoorbeeld ook voor RIVUS. Maar… Wat willen we met RIVUS? Tot 2020 voldoen aan de doelstellingen BAW. En daarna?
* Alleen gebruiken bij verdergaand samenwerken, en niet t.b.v. afzonderlijke organisaties?
* Wat geeft het onderzoek wel aan en wat niet? Taakvelden – personen?
* Kan bij de medewerker als een bedreiging overkomen. Manager ziet waar je wel of niet goed in bent. Kan gebruikt worden in afrekencultuur. Bij kleine partners is alles te herleiden naar 1 of 2 personen. Hoe voorkomen?
* Verbeteren ontwikkeling van een medewerker moet niet uit een onderzoek komen maar uit de medewerker zelf.
* Het is wel uniek. Is dit het eerste vakgebied waarop de kennis van medewerkers op deze manier getest kan worden?

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Trojka: Opstellen duidelijke omschrijving van het onderzoek Branchestandaard (doel, nut, noodzaak etc.).
* Trojka: Onderzoek naar behoefte van de partners naar deelname aan het onderzoek Branchestandaard. Daarbij tevens antwoord gevend op de hiervoor genoemde vragen/opmerkingen.
* Regiegroep: Besluitvorming m.b.t. deelname aan het onderzoek Branchestandaard.

*Producten eind 2018*

* Omschrijving onderzoek Branchestandaard en onderzoek naar behoefte partners
* Besluit Regiegroep eind 2018

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  n.v.t. | Investering  € 0 | Actiehouder  Trojka |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Partners: Mogelijke deelname aan onderzoek Branchestandaard

# 13. Vervolgopdrachten Operationele Kansen

*Inleiding*

Deze vervolgopdrachten zijn voortgekomen uit het platform Operationele Kansen. Ze staan vermeld in een Memo voortgang Operationele Kansen d.d. 15 maart 2017 die behandeld is in de Regiegroep van 30 maart 2017. De Regiegroep heeft de kansen goedgekeurd. Vervolgens zijn de opdrachten door de Trojka opgesteld en ter informatie ingebracht in de RG van 6 september 2017. Daarna zijn ze in gang gezet.

Het gaat (voor 2018) om 4 vervolgopdrachten: 13a. onderzoek VGS 2.0, 13b. onderzoek DWA-pompen, 13c. onderzoek Slimme meters en 13d. vervolgopdracht Trojka.

## 13a. Onderzoek VGS 2.0

*Beschrijving huidige situatie (01-01-2018)*

Door STOWA/RIONED zijn de resultaten gepubliceerd van het onderzoek naar het effect van het lozen van regenwater via verbeterd gescheiden stelsels op het oppervlaktewater. Dit onderzoek biedt een goede onderbouwing om bij bestaande verbeterd gescheiden stelsels minder regenwater af te voeren naar de RWZI en in plaats daarvan te lozen op oppervlaktewater.

Rapportages: Rapport STOWA 2017-12: ‘Anders omgaan met VGS – goed voor rwzi, oppervlaktewater en portemonnee. Rapport STOWA 2017-13: ‘Ecologische effecten VGS. Effecten waterkwaliteit (beide te downloaden op [www.stowa.nl](http://www.stowa.nl) publicaties).

Op 5 april 2017 heeft een informatiemiddag plaatsgevonden bij de gemeente Dalfsen. De bijeenkomst was georganiseerd door Wim de Blecourt (waterschap) en Marco Finkers (gemeente Dalfsen). Remy Schilperoort (Partners4UrbanWater) verzorgde de presentatie. Aantekeningen/presentaties hiervan staan op Extranet.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* AWT’s: Neem kennis van de aangeboden informatie over VGS 2.0
* AWT’s: Zoek in de afvalwaterteams naar concrete toepassingsmogelijkheden binnen de eigen organisaties.
* Partners: Uitwerken kansrijke toepassingen door betreffende partners
* Partners: Kosten-baten afweging. Besluitvorming en planning uitvoering
* AWT’s: Evaluatie in laatste Regiegroep overleg van 2018

*Producten eind 2018*

* AWT’s: Evaluatierapportage 2018.

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-1-2019 | Inspanning  Reguliere werkzaamheden | Investering  € 0 | Actiehouder  AWT’s/partners |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* RG-lid/Partners: Wellicht uitvoering kansrijke toepassingen

## 13b. Onderzoek DWA pompen

*Beschrijving*

Door de gemeente Zwolle zijn op een aantal locaties DWA-pompen ingezet in de afvalwaterketen. Dit zou leiden tot een meer gelijkmatige afvoer naar en een betere werking van de RWZI.

*Huidige situatie (1-1-2018)*

Er is door de gemeente en het waterschap al een onderzoeksopdracht geformuleerd. RIVUS sluit aan bij deze opdracht.

Daarna is door gemeente Zwolle en waterschap WDOD een gezamenlijk onderzoek uitgevoerd naar de kosten en effecten van de inzet van deze pompen. Afronding en rapportage onderzoek zou eind 2017 plaatsvinden, is echter verschoven naar 1ste kwartaal 2018.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Gemeente Zwolle en waterschap: Rapportage onderzoek, uiterlijk 1 april 2018.
* Gemeente Zwolle en waterschap: Resultaten onderzoek delen met de RIVUS-partners.
* AWT’s/partners: Zoeken naar mogelijke toepassingen binnen RIVUS.

*Producten eind 2018*

* Gemeente Zwolle en waterschap: Rapportage onderzoek
* Gemeente Zwolle en waterschap: Overdracht resultaten onderzoek
* AWT’s/partners: Inventarisatie mogelijke toepassingen

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018  1-4-2018  1-7-2018 | Gereed  1-4-2018  1-7-2018  1-12-2018 | Inspanning  Rapportage onderzoek  Overdracht resultaten onderzoek  Inventarisatie mogelijke toepassingen | Investering  € 0  € 0  € 0 | Actiehouder  Gemeente Zwolle en waterschap  Gemeente Zwolle en waterschap  Afvalwaterteams/partners |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Partners: Wellicht uitvoering kansrijke toepassingen

## 13c. Onderzoek slimme meters

*Beschrijving*

Slimme energiemeters kunnen mogelijk een bijdrage leveren aan het signaleren van extreem energieverbruik van pompen in de afvalwaterketen. De gemeente Deventer heeft hier de afgelopen tijd ervaring mee opgedaan.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Gemeente Deventer: Rapportage 2de kwartaal 2018, over de resultaten onderzoek/ervaringen en evt. verdere ontwikkelingen op dit gebied.
* Evt. vervolgonderzoek in 2018
* AWT’s/ partners: zoeken naar mogelijke toepassingen

*Product eind 2018*

* Gemeente Deventer: rapportage onderzoek/ervaringen slimme meters
* AWT’s / partners: inventarisatie mogelijke toepassingen

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018  1-7-2018 | Gereed  1-7-2018  1-1-2019 | Inspanning  Rapportage onderzoek  Onderzoek mogelijke toepassingen | Investering  € 0  € 0 | Actiehouder  Gemeente Deventer  AWT’s/partners |

*Mogelijke vervolgactiviteiten 2019-2020 (doorkijk)*

* Partners: Wellicht uitvoering kansrijke toepassingen

## 13d. Vervolgopdracht voor Trojka

*Inleiding*

Het gaat om een samenvoeging van 4 kansen in 1 vervolgopdracht (Trojka): kennisdeling, waterloket/communicatie, archivering/centrale plek werkbestanden, heffingsbestanden

* Kennisdeling

Binnen RIVUS is veel kennis aanwezig die nog niet optimaal wordt gedeeld. Er is wel behoefte aan. Kennisdeling leidt tot enthousiasme.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Trojka: Beter gebruik maken van de bestaande middelen LinkedIn, Extranet etc.

Hierin een actievere rol laten innemen door Platform Communicatie

* Waterloket/communicatie

Goede informatievoorziening naar de burger over de afvalwaterketen is van groot belang. Niet alle partners hebben informatie over de afvalwaterketen op de website staan in de vorm van een waterloket. De vraag is of er onderwerpen zijn die centraal als RIVUS kunnen worden gecommuniceerd? Wat zou de meerwaarde daarvan zijn?

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Trojka/platform Communicatie: onderzoeken hoe de communicatie over de afvalwaterketen kan worden versterkt en of er meerwaarde is om vanuit RIVUS gezamenlijk te communiceren naar de burger
* Trojka/platform Communicatie: Invulling geven aan evt. gezamenlijke RIVUS communicatie
* Centrale plek werkbestanden

Extranet wordt gebruikt voor het opslaan en ontsluiten van de belangrijkste RIVUS bestanden, verslagen en producten. Dit gebeurt alleen door de programma-secretaris.

Er blijft bij de mensen uit het werkveld een wens voor een gezamenlijke plek binnen of naast Extranet voor het opslaan en ontsluiten van alle werkbestanden.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Trojka: Onderzoeken of dit binnen/naast RIVUS Extranet mogelijk is en welke consequenties/spelregels hieraan verbonden zijn.
* **Vergelijken heffingsbestanden**

Heffingen voor de totale afvalwaterketen (rioolheffing en zuiveringsheffing) vinden plaats vanuit lijstwerk (databases). Het vergelijken van deze bestanden en het vertalen van deze data naar de geografische kaart heeft bij de gemeente Zwolle positief effect gehad op het aantal op te leggen heffingen. Deze actie is een goede controle op rechtsgelijkheid.

*Vervolgactiviteiten 2018*

* Trojka/gemeente Zwolle: organisatie informatiemiddag in 1ste kwartaal 2018 over vergelijking van heffingenbestanden
* Partners: Binnen de organisatie van elke partner dit/soortgelijk onderzoek (op vrijwillige basis) laten uitvoeren.

*Producten eind 2018*

* Informatiemiddag heffingenbestanden
* Rapportage Trojka met mogelijkheden kennisdeling/communicatie/centrale plek werkbestanden
* Mogelijk uitvoering kansrijke toepassingen

*Planning en middelen*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Start  1-1-2018 | Gereed  1-4-2018  1-5-2018 | Inspanning  Informatiemiddag Heffingenbestanden  Rapportage m.b.t. kennisdeling/communicatie/  centrale plek werk-bestanden | Investering  € 0  € 0 | Actiehouder  Trojka/Gemeente Zwolle  Trojka |

# Middelen

In onderstaande tabel staat het verwachte tijdsbeslag weergegeven voor de programma-activiteiten voor het jaar 2018. De benodigde capaciteit voor het implementeren van RIVUS producten is afhankelijk van de organisatorische context van iedere RIVUS partner en valt buiten de verantwoording van de RIVUS programma-organisatie.

In onderstaande tabel staan eveneens de verwachte externe kosten weergegeven voor de programma-activiteiten voor het jaar 2018. De benodigde externe kosten voor het implementeren van RIVUS producten zijn afhankelijk van de organisatorische context van iedere RIVUS partner en vallen buiten de verantwoording van de RIVUS programma-organisatie.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Project | Verwachte tijdsbesteding | Verwachte investering |
| 1. Platform Beleidstafel | 50 dagen | € 10.000 |
| 1. Platform Communicatie | 30 dagen | € 10.000 |
| 1. Platform Operationele Kansen | 10 dagen | € 0 |
| 1. Platform PIA | 75 dagen | € 10.000 |
| 1. Project Data, meten, monitoren | 15 dagen | € 0 |
| 1. Project Duurzaamheid | 25 dagen | € 10.000 |
| 1. Project Financiële Systematiek | 0 | € 0 |
| 1. Project Klimaatadaptatie | 50 dagen | € 20.000 |
| 1. Project Uniformeren gegevens b en o puntobjecten | 30 dagen | € 10.000 |
| 1. Project Ontwikkelen inkoopstrategie afvalwaterketen | 25 dagen | € 10.000 |
| 1. Implementatie Systeemkennis II | 2 dagen | € 0 |
| 1. Project Branchestandaard RIONED | 0 | € 0 |
| 1. Vervolgopdrachten Operationele kansen | 0 | € 0 |
| Totaal | 312 dagen | € 80.000 |

# Planning

Een gedetailleerde planning is opgesteld (planningsinstrument 2018). Deze is ook via extranet te benaderen.